

別記1

新公立病院改革プランの概要
(平成28年4月1日時点で新改革プランを策定済みの病院)

団体コード	112224
施設コード	001

本様式作成日	平成 29年 3月 17日
--------	---------------

団体名	越谷市立病院							
プランの名称	越谷市立病院第四期中期経営計画[改革プラン]							
策定日	平成	28	年	3	月	31	日	
対象期間	平成	28	年度	～	平成	32	年度	
病院の現状	病院名	越谷市立病院			現在の経営形態		公営企業法財務適用	
	所在地	越谷市東越谷十丁目47番地1						
	病床数	病床種別	一般	療養	精神	結核	感染症	計
		一般・療養病床の病床機能	高度急性期	急性期	回復期	慢性期	計※	※一般・療養病床の合計数と一致すること
診療科目	科目名	内科、神経内科、呼吸器科、消化器科、循環器科、小児科、外科、整形外科、脳神経外科、皮膚科、泌尿器科、産科、婦人科、眼科、耳鼻咽喉科、リハビリテーション科、放射線科、麻酔科(計18科目)						
(1) 地域医療構想を踏まえた役割の明確化	① 地域医療構想を踏まえた当該病院の果たすべき役割(対象期間末における具体的な将来像)	地域住民の多様化する医療ニーズや医療技術の進歩に対処した高度・特殊な先進的医療や救急の充実など、安全で良質かつ患者様の満足できる医療を継続して提供する。						
	平成37年(2025年)における当該病院の具体的な将来像	地域住民の多様化する医療ニーズや医療技術の進歩に対処した高度・特殊な先進的医療や救急の充実など、安全で良質かつ患者様の満足できる医療を継続して提供する。						
	② 地域包括ケアシステムの構築に向けて果たすべき役割	高度化・多様化する保健・医療ニーズに対応するため、当病院は次の施設基準を有し、急性期医療とがん医療に力を注ぐと共に、緊急時における療養型病院や在宅診療所からの救急受入など後方連携の役割を担う。 ・救急医療における2次救急医療機関 ・がん医療におけるがん診療指定病院 ・小児・周産期医療における新生児センターおよび小児輪番						
③ 一般会計負担の考え方(繰出基準の概要)	①救急医療の確保に要する経費(事業に係る人件費、経費等から収入を差し引いた分)②保険衛生行政事務に要する経費(〃)③小児医療に要する経費(〃)④周産期医療に要する経費(〃)⑤病院の建設改良に要する経費(企業債利息の2/3・建設改良費の1/2)⑥リハビリテーション医療に要する経費(事業に係る人件費、経費等から収入を差し引いた分)⑦院内保育所の運営に要する経費(〃)⑧高度特殊医療に要する経費(〃)⑨経営基盤強化対策に要する経費(〃)⑩地方公営企業職員に係る児童手当等に要する経費(〃)							
④ 医療機能等指標に係る数値目標								
1)医療機能・医療品質に係るもの	26年度 (実績)	27年度 (実績)	28年度	29年度	30年度	31年度	32年度	備考
救急患者数(人)	10,371	11,106	11,200	11,300	11,400	11,500	11,600	
2)その他	26年度	27年度	28年度	29年度	30年度	31年度	32年度	備考
⑤ 住民の理解のための取組	当病院が担う医療機能については、「急性期に特化する」という方針に変更がないため、住民の理解のための取組は想定していない。							

別記1

(2) 経営の効率化	① 経営指標に係る数値目標								
	1) 収支改善に係るもの	26年度 (実績)	27年度 (実績)	28年度 (実績見込)	29年度	30年度	31年度	32年度	備考
	経常収支比率(%)	100.7	98.8	100.2	100.2	101.1	101.3	102.2	
	医業収支比率(%)	96.5	94.9	96.5	96.6	97.5	97.8	98.7	
	2) 経費削減に係るもの	26年度 (実績)	27年度 (実績)	28年度 (実績)	29年度	30年度	31年度	32年度	備考
	ジェネリック医薬品の採用率(数量ベース)(%)	57.3	70.2	75.2	80.0	80.0	80.0	80.0	
	3) 収入確保に係るもの	26年度 (実績)	27年度 (実績)	28年度 (実績見込)	29年度	30年度	31年度	32年度	備考
	入院延べ患者数(人)	119,718	123,556	126,000	127,000	128,000	129,000	130,000	
	外来延べ患者数(人)	254,167	245,661	244,000	243,000	242,000	241,000	240,000	
	病床利用率(%)	68.2	70.2	71.8	72.3	72.9	73.3	74.0	
4) 経営の安定性に係るもの	26年度 (実績)	27年度 (実績)	28年度 (実績見込)	29年度	30年度	31年度	32年度	備考	
医師数(人)	74	75	71	77	77	77	77	1月1日現在の人数	
純資産の額(千円)	5,799,633	5,656,414	5,666,414	5,678,314	5,689,114	5,701,014	5,721,514		
上記数値目標設定の考え方	第3期中期経営計画期間の平成25年度から平成27年度の財政状況を踏まえ、平成28年度から平成32年度の5ヵ年において、累積欠損金を縮減させることを目指し上記数値目標を設定した。								
② 経常収支比率に係る目標設定の考え方(対象期間中に経常黒字化が難しい場合の理由及び黒字化を目指す時期、その他目標設定の特例を採用した理由)									
③ 目標達成に向けた具体的な取組(どのような取組をどの時期に行うかについて、特に留意すべき事項も踏まえ記入)	民間的経営手法の導入	国際基準を踏まえた地方公営企業会計制度の大幅な見直し遵守し、企業経営上、常に収支のバランスを考え収益の動きに連動し、業務の委託・人員の配置の変更等、フレキシブルな対応を行う。							
	事業規模・事業形態の見直し	診療科別の病床稼働率などを検証し、将来の病床数について検討を行う。							
	経費削減・抑制対策	ジェネリック医薬品の採用の推進や診療材料ベンチマーク分析の活用による診療材料費の削減に努める。							
	収入増加・確保対策	①病棟の再編(実稼働病床数の変更を含む) 平成29年度は、周産期医療の充実を図るため、小児科病棟にNCU(新生児特定集中治療室)3床・GCU(新生児治療回復室)6床を設置する。 平成30年度は、緩和ケア病棟の設計を行う。 ②地域医療機関との連携強化							
その他	医療の質の向上・患者サービスの向上や管理運営体制の強化を図る。								
④ 新改革プラン対象期間中の各年度の収支計画等	別紙1記載								

別記1

(3) 再編・ネットワーク化	当該公立病院の状況	<input type="checkbox"/> 施設の新設・建替等を行う予定がある <input type="checkbox"/> 病床利用率が特に低水準(過去3年間連続して70%未満) <input type="checkbox"/> 地域医療構想等を踏まえ医療機能の見直しを検討する必要がある	
	二次医療又は構想区域内の病院等配置の現況	東部医療圏における200床以上の一般病院 <input type="checkbox"/> 獨協医科大学越谷病院 723床 <input type="checkbox"/> 春日部中央総合病院 404床 <input type="checkbox"/> 草加市立病院 380床 <input type="checkbox"/> 春日部市立医療センター 363床 <input type="checkbox"/> 秀和総合病院 350床 <input type="checkbox"/> 医療法人福寿会埼玉回生病院 311床 <input type="checkbox"/> 三郷中央総合病院 303床 <input type="checkbox"/> みさと健和病院 282床 <input type="checkbox"/> 吉川中央総合病院 272床 <input type="checkbox"/> 八潮中央総合病院 250床 <input type="checkbox"/> 埼玉筑波病院 219床	
	当該病院に係る再編・ネットワーク化計画の概要	<時期>	<内容>
	(注) 1詳細は別紙添付可 2具体的な計画が未定の場合は、①検討・協議の方向性、②検討・協議体制、③検討・協議のスケジュール、結論を取りまとめる時期を明記すること。		
(4) 経営形態の見直し	経営形態の現況 (該当箇所にて✓を記入)	<input checked="" type="checkbox"/> 公営企業法財務適用 <input type="checkbox"/> 公営企業法全部適用 <input type="checkbox"/> 地方独立行政法人 <input type="checkbox"/> 指定管理者制度 <input type="checkbox"/> 一部事務組合・広域連合	
	経営形態の見直し(検討)の方向性 (該当箇所にて✓を記入、検討中の場合は複数可)	<input type="checkbox"/> 公営企業法全部適用 <input type="checkbox"/> 地方独立行政法人 <input type="checkbox"/> 指定管理者制度 <input type="checkbox"/> 民間譲渡 <input type="checkbox"/> 診療所化 <input type="checkbox"/> 老健施設など、医療機関以外の事業形態への移行	
	経営形態見直し計画の概要	<時期>	<内容>
	(注) 1詳細は別紙添付可 2具体的な計画が未定の場合は、①検討・協議の方向性、②検討・協議体制、③検討・協議のスケジュール、結論を取りまとめる時期を明記すること。		
(5)(都道府県以外記載)新改革プラン策定に関する都道府県からの助言や再編・ネットワーク化計画策定への都道府県の参画の状況	特になし		
※点検・評価・公表等	点検・評価・公表等の体制 (委員会等を設置する場合その概要)	「越谷市立病院運営審議会」において、改革プランの取り組み状況の点検・評価を行う。 構成メンバーは、[医師代表(越谷市医師会)9人、受益者代表9人、計18人]	
	点検・評価の時期(毎年〇月頃等)	年1回	
	公表の方法	ホームページ及び情報公開センターでの公表	
その他特記事項			