

Ⅳ 特別調査事項

「事業承継について」

- 事業承継の意向について聞いたところ、「事業承継したい」（49.3%）、「まだ決めていない」（37.5%）、「事業承継しない」（10.7%）の順であった。
- 「事業承継したい」と回答した企業に後継者について聞いたところ、「決まっている」が約5割、「決まっていない」が約3割であった。
- 「事業承継をまだ決めていない」と回答した企業にその理由を聞いたところ、「現時点ではまだ決める必要はない」（41.7%）が最も多く、次いで「事業の先行きが不透明」（35.0%）、「適当な後継者がいない」（19.9%）の順であった。
- 事業承継を決めていない理由を年齢別にみると、50歳代以下では「現時点ではまだ決める必要はない」が最も多く、60歳代以上では「事業の先行きが不透明」が最も多くなっている。また、70歳以上では「適当な後継者がいない」が3割を超えている。
- 事業承継に関する相談先について聞いたところ、「弁護士・税理士等専門家」（47.0%）が最も多く、次いで「配偶者・親族」（26.9%）、「役員・従業員」（22.9%）の順であった。一方、「誰にも相談していない」は22.4%であった。

「事業承継について」

(1) 経営者（代表者）の年齢			
①39歳以下	3.7%	②40歳代	16.5%
③50歳代	23.1%	④60歳代	33.1%
⑤70歳以上	23.7%		
(2) 事業承継の意向			
A「事業承継したい」（売却しない）	49.3%	→問（3）、（4）、（7）	
B「事業売却を検討」	2.5%	→問（7）	
C「事業承継しない」（廃業の検討を含む）	10.7%	→問（5）、（7）	
D「まだ決めていない」	37.5%	→問（6）、（7）	
(3) 後継者は決まっているか <small>（問(2)で「A」と回答した企業のみ）</small>			
①「決まっている」	47.7%	②「予定者がいる」	24.5%
③「決まっていない」	27.9%		
(4) 事業承継を行う上での課題・問題点【複数回答】 <small>（問(2)で「A」と回答した企業のみ）</small>			
「適当な後継者がいない」	13.5%	「後継者の意思・資質・能力」	45.1%
「取引先との関係の維持」	28.9%	「事業の将来性」	53.3%
「従業員の支持・理解」	26.4%	「相続税・贈与税等の税負担」	18.5%
「引退後の収入の確保・負債の返済」	13.5%	「企業と経営者個人の財産・負債の区分」	8.1%
「その他」	3.0%		
(5) 事業承継しない最も大きな理由 <small>（問(2)で「C」と回答した企業のみ）</small>			
「適当な後継者がいない」	35.1%	「事業の先行きが不透明」	39.7%
「業績不振」	17.9%	「従業員の高齢化」	6.6%
「その他」	6.0%		
(6) 事業承継をまだ決めていない最も大きな理由 <small>（問(2)で「D」と回答した企業のみ）</small>			
「現時点ではまだ決める必要はない」	41.7%	「適当な後継者がいない」	19.9%
「事業の先行きが不透明」	35.0%	「その他」	3.4%
(7) 事業承継に関する相談先【複数回答】			
「弁護士、税理士等専門家」	47.0%	「役員、従業員」	22.9%
「配偶者、親族」	26.9%	「他社の経営者」	10.9%
「顧客、取引先」	5.1%	「取引先金融機関」	11.3%
「商工会議所、商工会等商工団体」	2.9%	「コンサルタント」	5.2%
「公的機関」	0.3%	「誰にも相談していない」	22.4%
「その他」	2.5%		

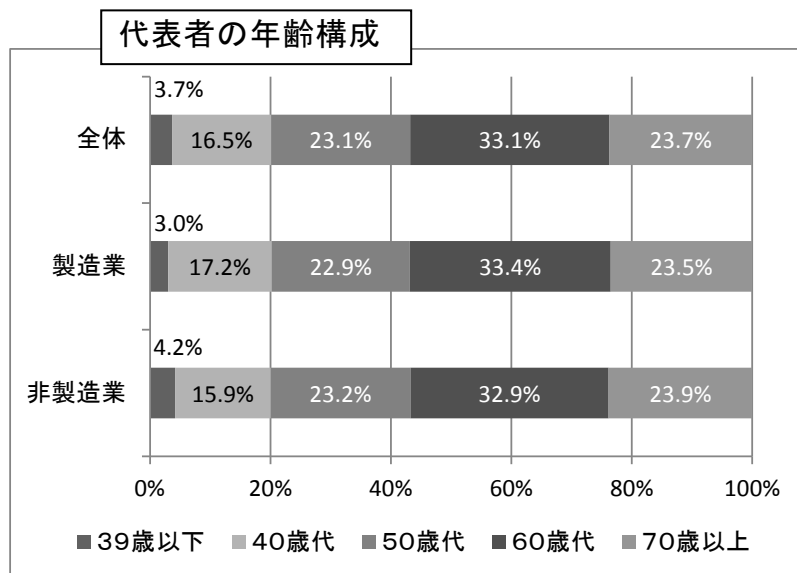
※本文中の数値については、グラフの他、アンケート調査集計表（P35以下）を参照してください。

「事業承継について」

(1) 経営者（代表者）の年齢構成 （集計表P35参照）

経営者（代表者）の年齢は、「60歳代」（33.1%）が最も多く、次いで「70歳以上」（23.7%）、「50歳代」（23.1%）であった。製造業、非製造業間の大きな違いはなかったが、ともに60歳以上（60歳代～70歳以上）が6割近くを占めた。

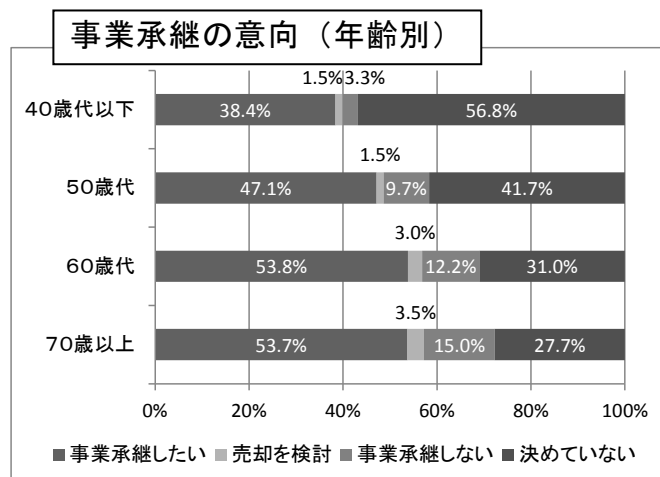
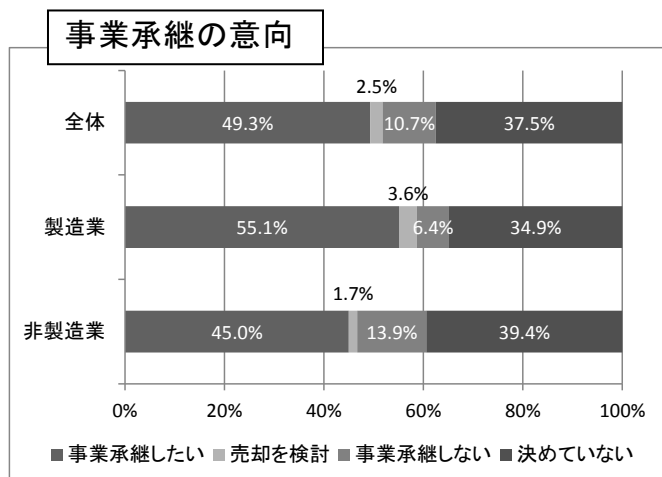
また、前回調査（平成19年度第4四半期調査）では70歳以上の割合が14.9%であったが、今回8.8ポイント増加していることから、県内企業の経営者の高齢化が進んでいることがうかがえる。



(2) 事業承継の意向 （集計表P36参照）

事業承継の意向について聞いたところ、「事業承継したい」（49.3%）が最も多く、次いで「まだ決めていない」（37.5%）、「事業承継しない」（10.7%）、「事業売却を検討」（2.5%）の順であった。

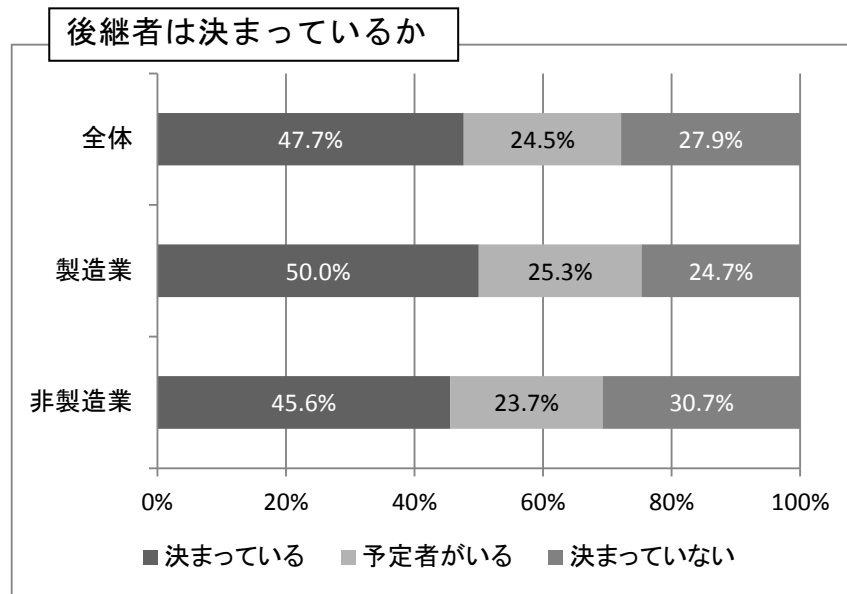
また、「事業承継したい」と回答した企業は60歳代以上で5割を超えている一方、60歳代で31.0%、70歳以上で27.7%の代表者が「まだ決めていない」と回答しており、前回調査よりも60歳代（11.2%）で19.8ポイント増、70歳以上（12.4%）で15.3ポイントの増であった。早急に事業承継を検討することが望まれる。



(3) 後継者は決まっているか (集計表P37参照)

(2)で「事業承継したい」と回答した企業に、後継者は決まっているか聞いたところ、「決まっている」(47.7%)、「決まっていない」(27.9%)「予定者がいる」(24.5%)の順であった。業種別にみると、製造業では「決まっている」、「予定者がいる」が75.3%であるのに対し、非製造業では69.3%と6ポイント低くなっている。

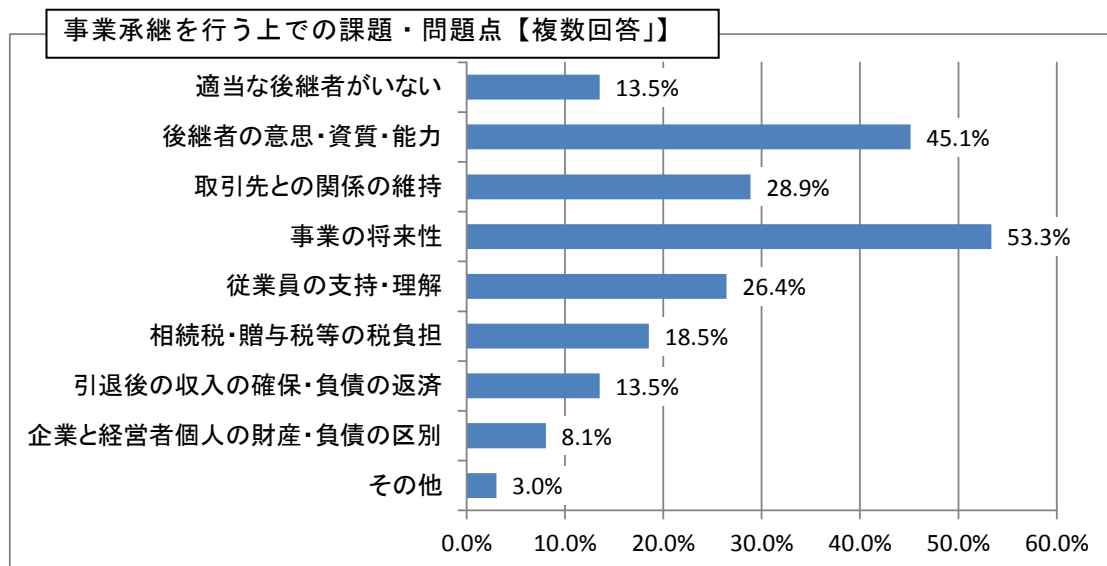
また、事業承継をしたいが後継者が決まっていない割合が高い業種は、製造業では「一般機械器具」(37.9%)、「化学工業」(31.6%)、電気機械器具(31.4%)、非製造業では「情報サービス業」(70.8%)、「飲食店」(40.0%)、「不動産業」(35.3%)であった。

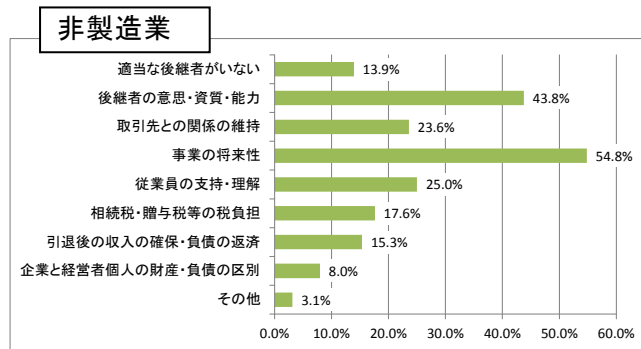
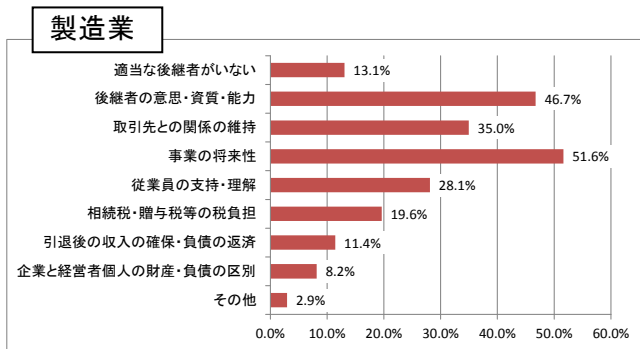


(4) 事業承継を行う上での課題・問題点【複数回答】 (集計表P38参照)

(2)で「事業承継したい」と回答した企業に、事業承継を行う上での課題・問題点を聞いたところ、「事業の将来性」(53.3%)が最も多く、次いで「後継者の意思・資質・能力」(45.1%)、「取引先との関係維持」(28.9%)の順であった。製造業・非製造業とも大きな差はなかった。

代表者は財産や負債など資産の承継よりも、事業の将来性や後継者の資質など、経営の承継について課題を感じていることがうかがえる。

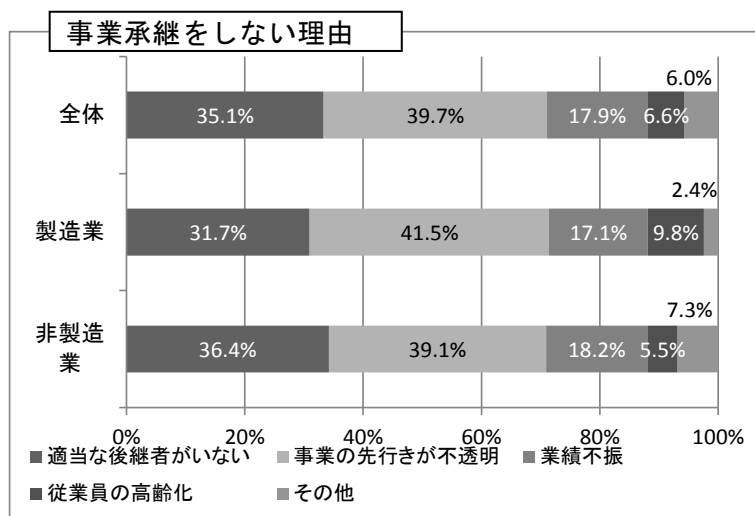




(5) 事業承継をしない理由 (集計表P39参照)

(2)で「事業承継しない」と回答した企業にその理由を聞いたところ、「事業の先行きが不透明」(39.7%)が最も多く、次いで「適当な後継者がいない」(35.1%)、「業績不振」(17.9%)の順であった。

業種別に見ると、製造業・非製造業とも「事業の先行きが不透明」が最も多かった。

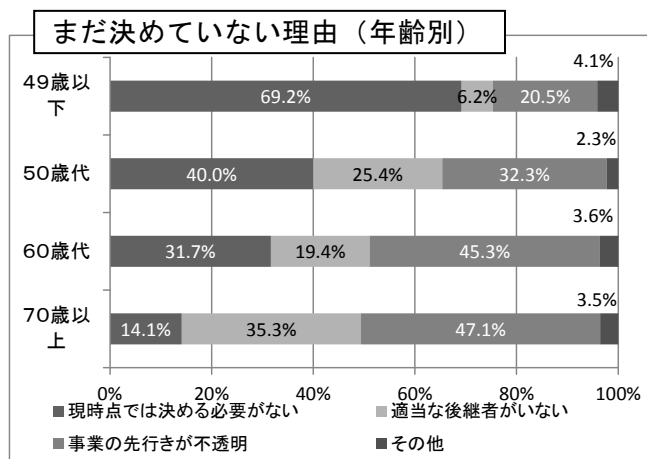
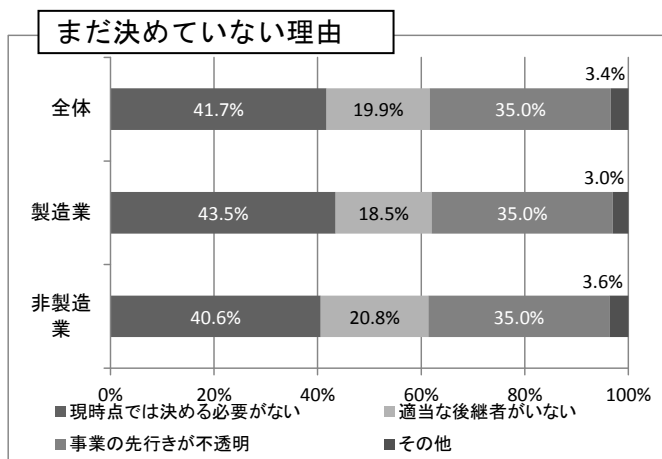


(6) 事業承継をまだ決めていない理由 (集計表P40参照)

(2)で「まだ決めていない」と回答した企業に理由を聞いたところ、「現時点ではまだ決める必要はない」(41.7%)が最も多く、次いで「事業の先行きが不透明」(35.0%)、「適当な後継者がいない」(19.9%)の順であった。

決めていない理由を年齢別にみると、50歳代以下では「現時点ではまだ決める必要はない」が最も多く、60歳代以上では「事業の先行きが不透明」が最も多くなっている。

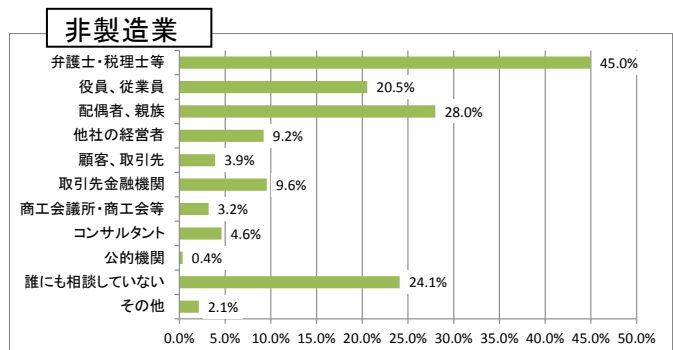
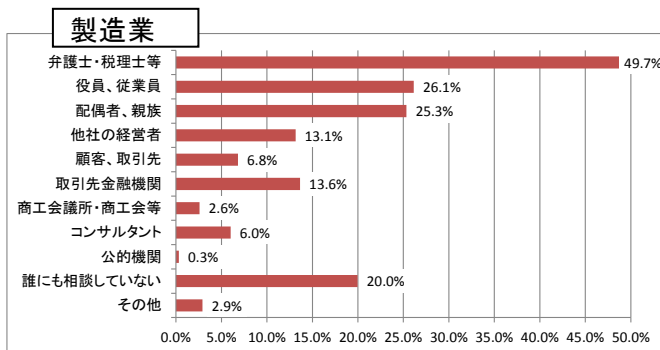
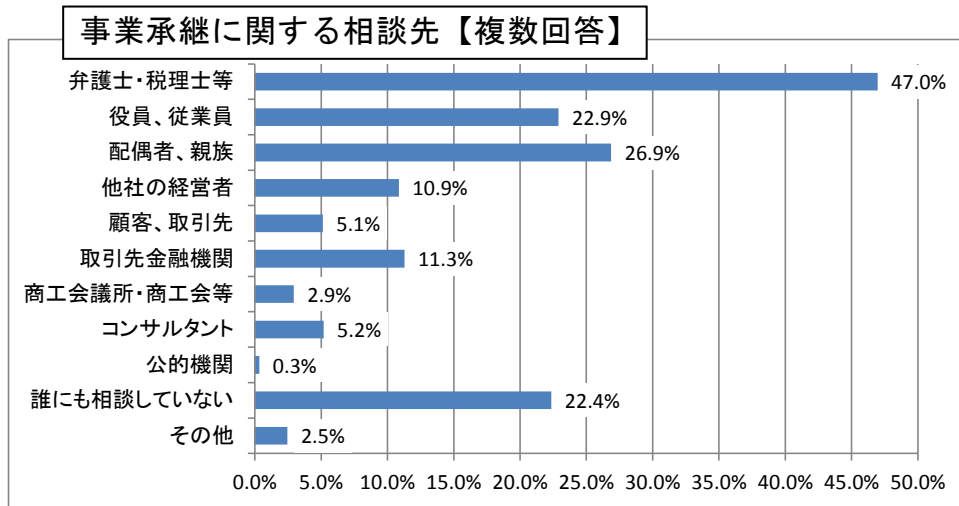
また、70歳以上では「適当な後継者がいない」が3割を超えており、他の年代と比べて高い割合となっている。



(7) 事業承継に関する相談先【複数回答】 (集計表P41参照)

「弁護士・税理士等専門家」(47.0%)が最も多く、次いで「配偶者・親族」(26.9%)、「役員・従業員」(22.9%)の順であった。一方、「誰にも相談していない」は22.4%であった。

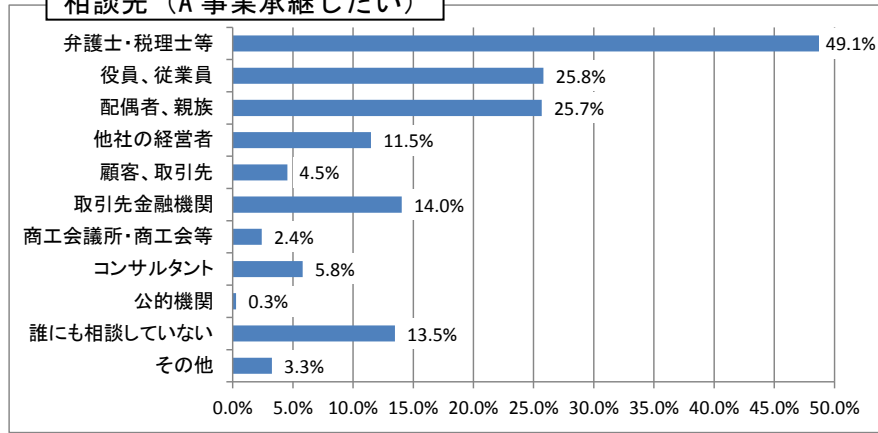
業種別では、製造業は「弁護士・税理士等専門家」(49.7%)、「役員・従業員」(26.1%)、「配偶者・親族」(25.3%)の順、非製造業は「弁護士・税理士等専門家」(45.0%)、「配偶者・親族」(28.0%)、「役員・従業員」(20.5%)の順であった。



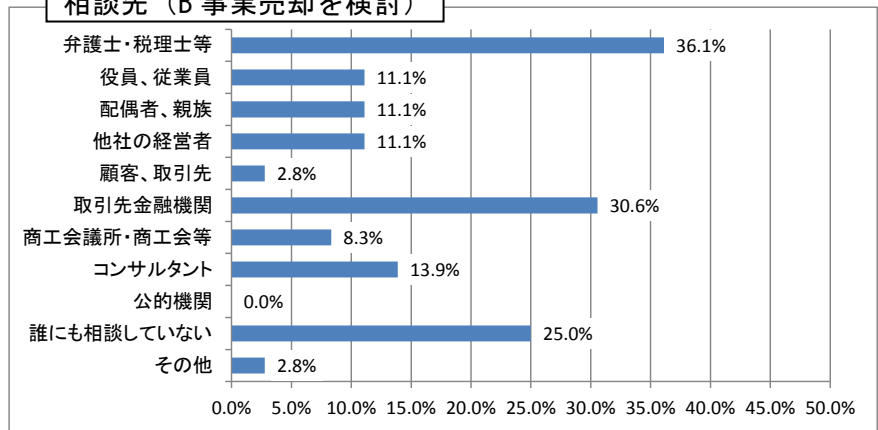
また、(2)「事業承継の意向」の回答別に相談先をみたところ、「A 事業承継したい」、「B 事業売却を検討」、「C 事業承継しない」、「D まだ決めていない」のすべてで「弁護士・税理士等専門家」に相談するが最も多かった。「B 事業売却を検討」する企業は「取引先金融機関」に相談することが比較的多かった。

一方、「誰にも相談していない」と回答した割合が一番高かったのは「C 事業承継しない」企業であった。事業承継を円滑に進めるためには相談窓口の活用や、(5)で事業承継しない理由として「事業の先行きが不透明」が最も多かったことから、早期の経営改善で事業の先行きに見通しをつけることが有効であるとみられる。

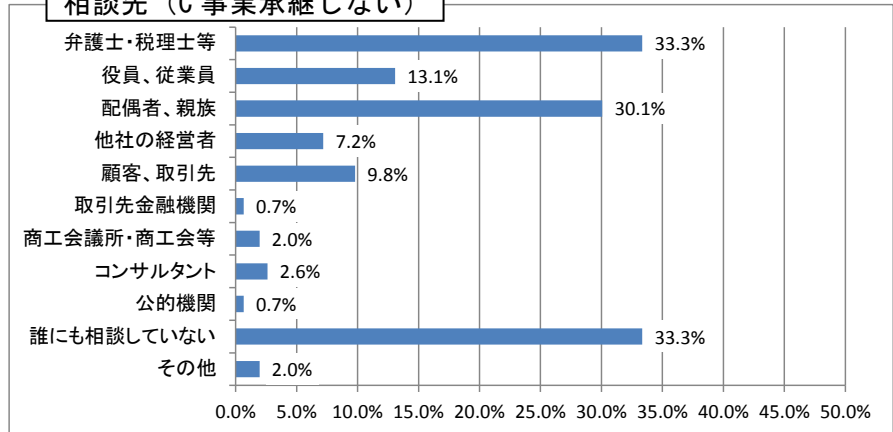
相談先 (A 事業承継したい)



相談先 (B 事業売却を検討)



相談先 (C 事業承継しない)



相談先 (D まだ決めていない)

